

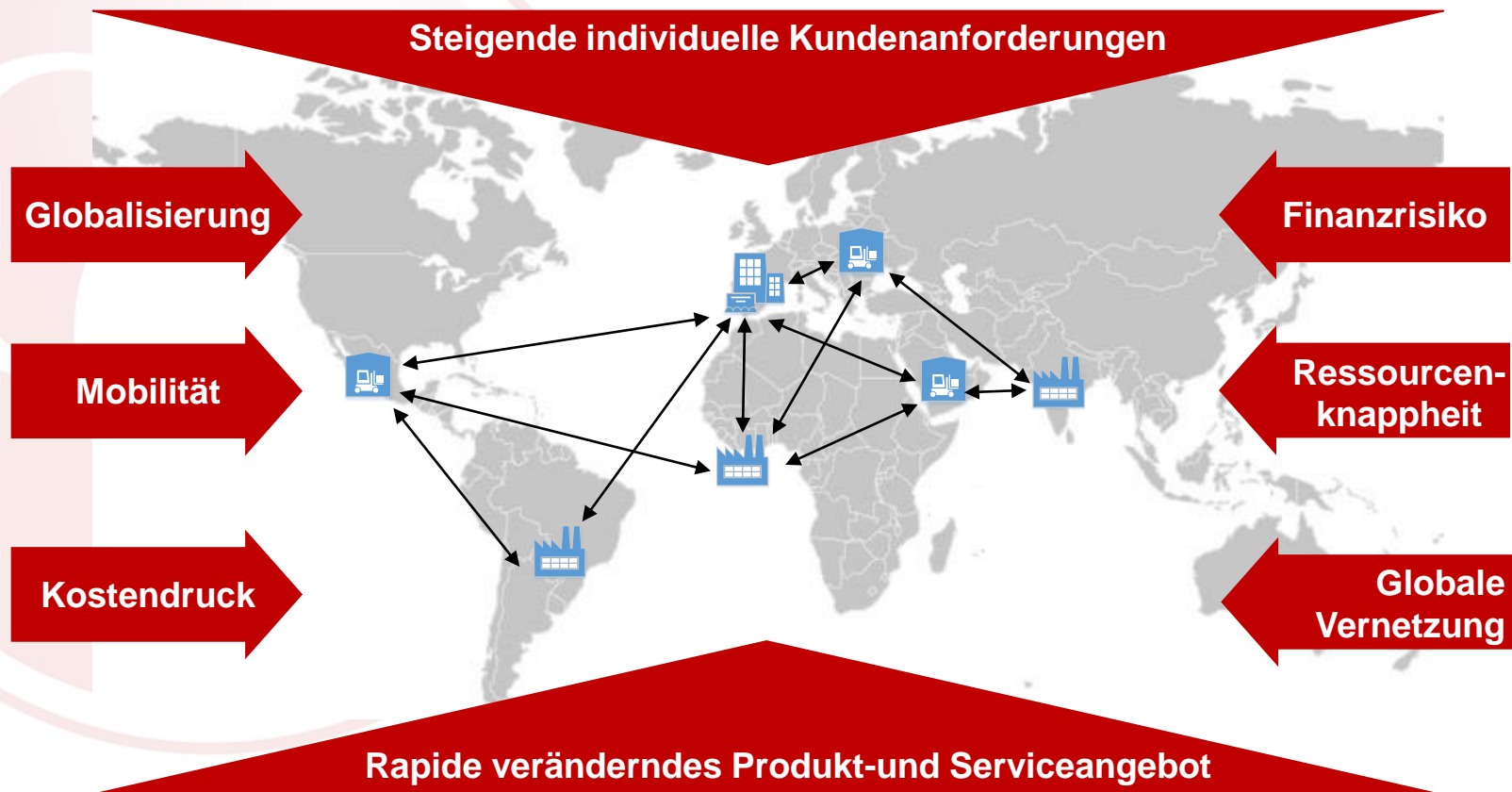


Lieferantenmanagement

Inhalt

- [Herausforderungen des Lieferantenmanagement](#)
- [Was ist Lieferantenmanagement?](#)
- [Organisatorische Schnittstellen](#)
- [Risiken in der Lieferkette](#)
- [Digitales Lieferantenmanagement](#)
- [Beispiel eines nachhaltigen Lieferantenmanagement](#)

Herausforderungen in der Wertschöpfungskette



Was ist Lieferantenmanagement ?

Lieferantenscouting



Lieferantenbewertung



Lieferantenentwicklung

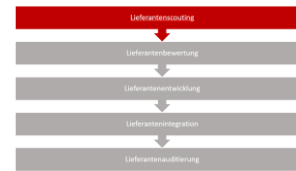


Lieferantenintegration



Lieferantenauditierung

Lieferantenscouting



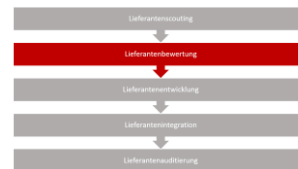
neue Talente gesucht !



**Werde
Teil
des
Teams
!**

Entdecke deine Potentiale!

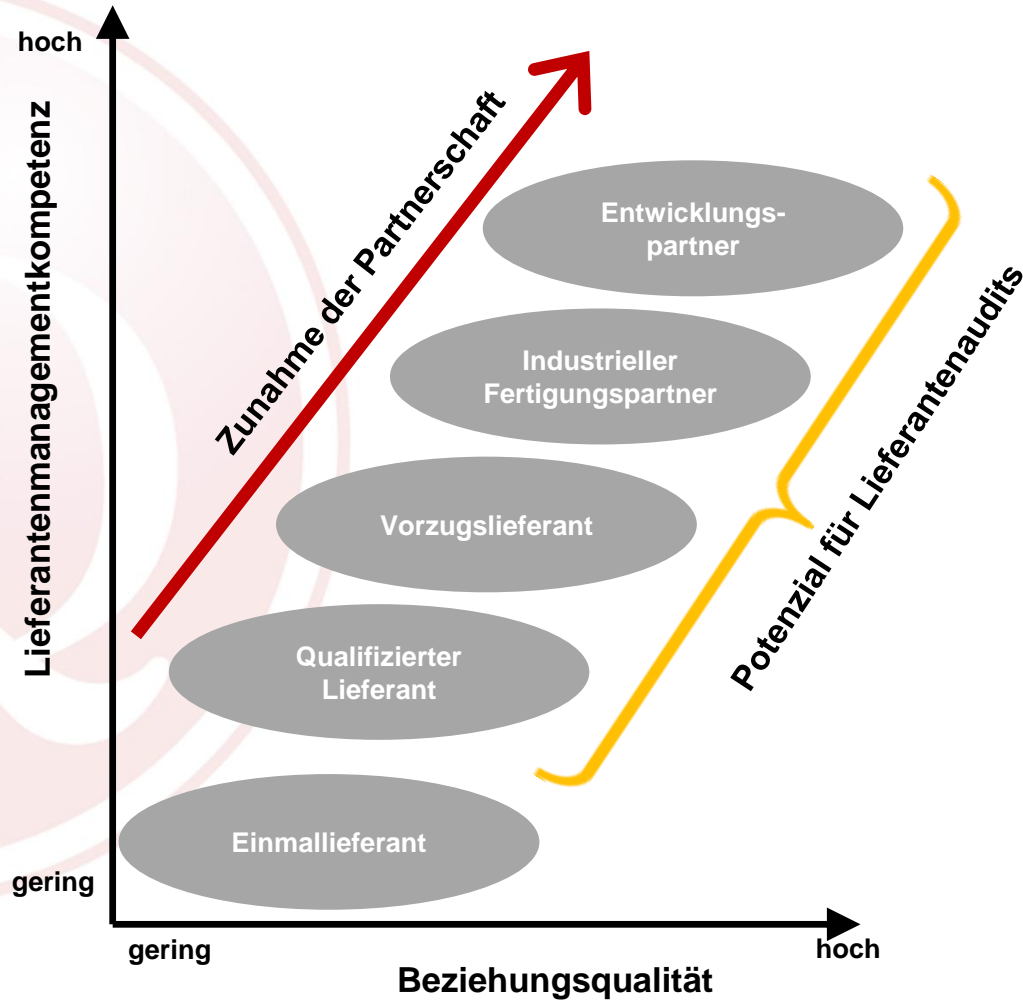
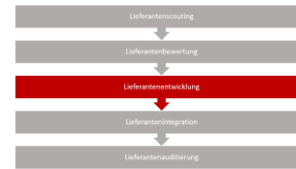
Lieferantenbewertung



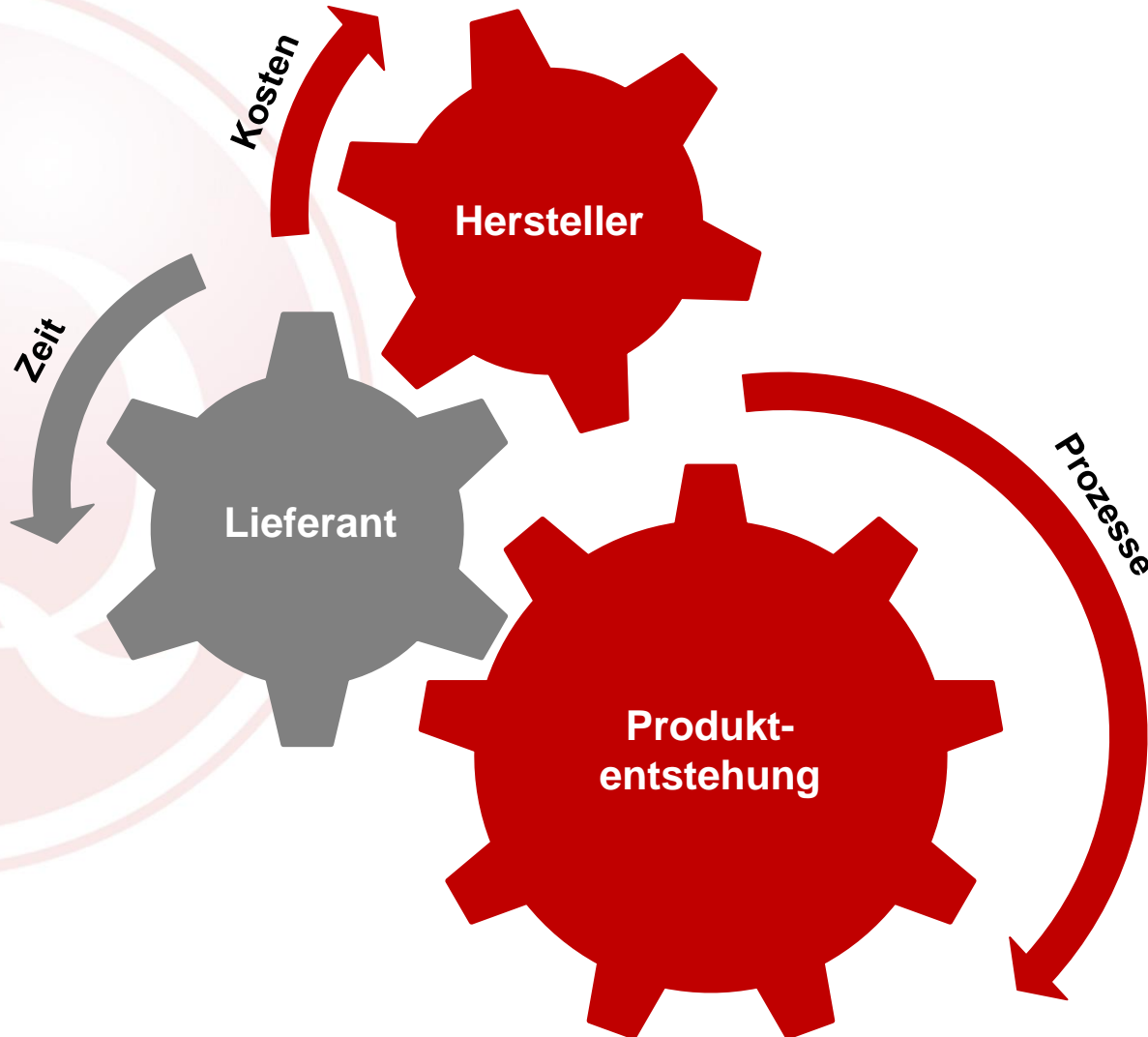
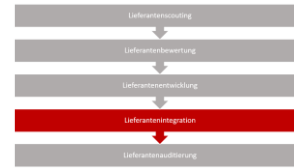
Lieferant	Bewertungsaspekt	Priorität (P) (1-5)	Bewertung (B) (Ist-Situation)	Ergebnis (PxP)
Erstlieferant	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lieferant ist unbekannt, ▪ Primärdaten erforderlich 			
Problemlieferant	<ul style="list-style-type: none"> • Qualitätsprobleme, • Terminprobleme, • Serviceprobleme, • Fehlende Maßnahmenwirksamkeit 	5	3	15
strategischer Lieferant	<ul style="list-style-type: none"> • Hohe Innovationskompetenz, • Kaum substituierbar, • Modullieferant 	4	2	8
Potenzial-lieferant	<ul style="list-style-type: none"> • Verbreiterung des Teileumfanges, • Erhöhung der Wertschöpfungstiefe • Entwicklung zu einem Hauptlieferanten 	3	1	3
Lieferant großer Mengen	<ul style="list-style-type: none"> • Hohe Stückzahlen, • Relevante Abhängigkeit vorhanden 	1	3	3
Vielteilelieferant	<ul style="list-style-type: none"> • Umfassendes Teilespektrum, • Kurzfristig kaum substituierbar 	2	0	0
Potenzial für ein Lieferantenaudit (Summe)				29
Potenzial [%] = IST/ Maximal * 100				64,4 %

Beispiel

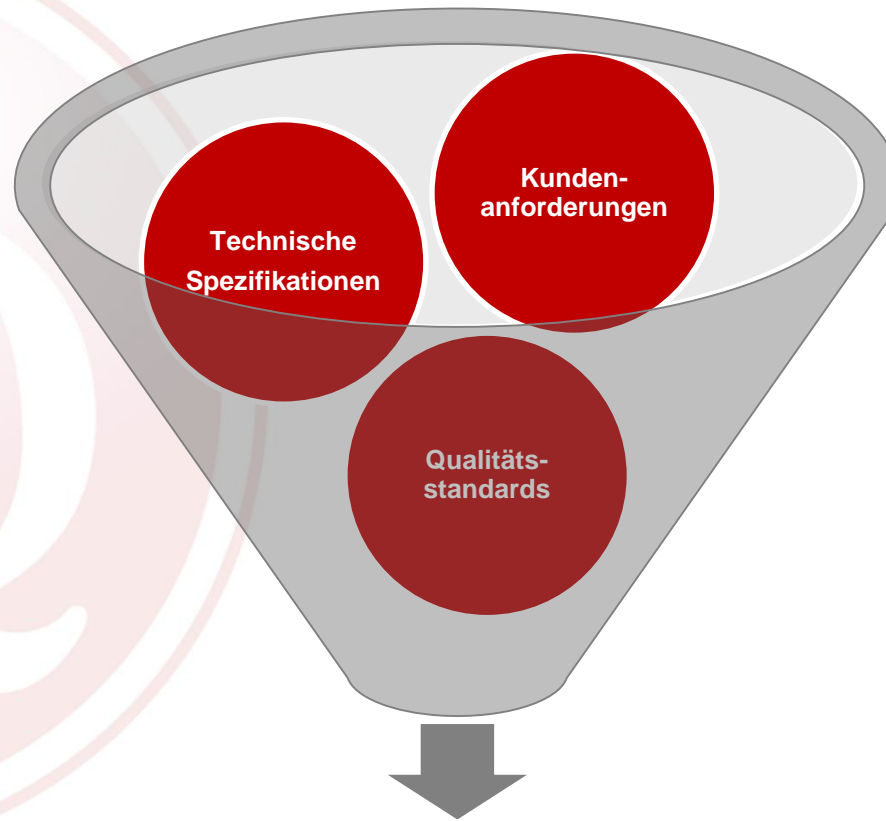
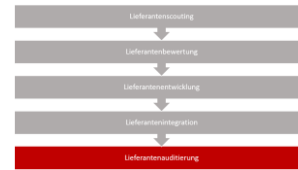
Lieferantenentwicklung



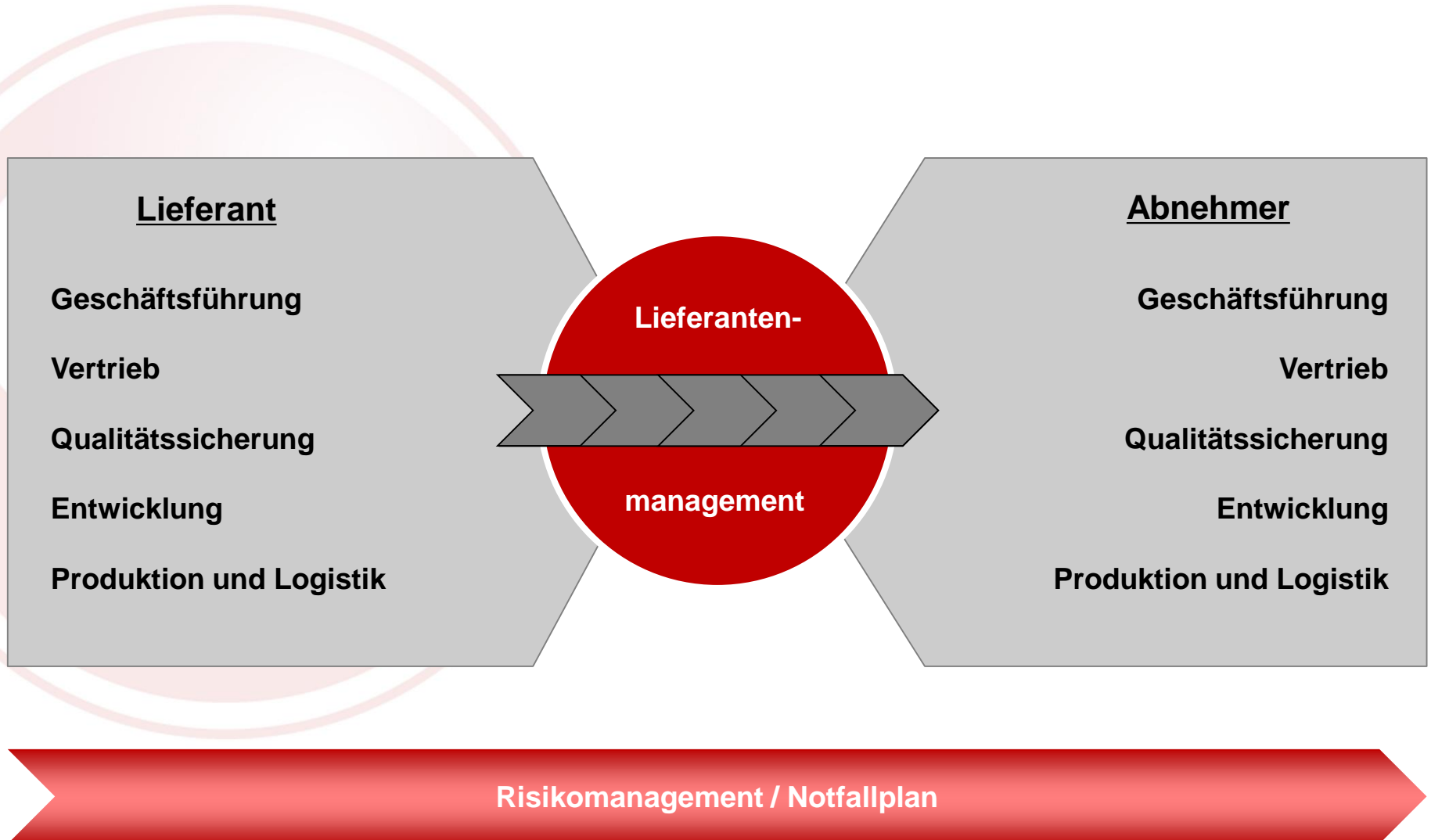
Lieferantenintegration



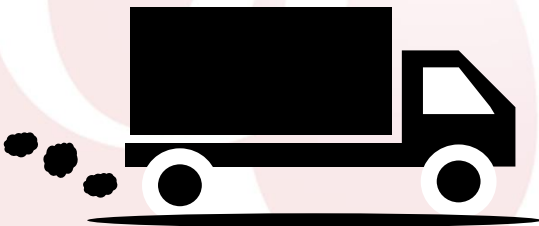
Lieferantenauditierung



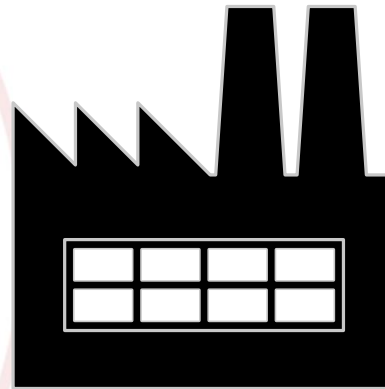
Organisatorische Schnittstellen



Risiken in der Lieferkette



- Keine Sicherstellung von Änderungen bei Werkstoffen
- Keine Berücksichtigung von Sicherheitsaspekten

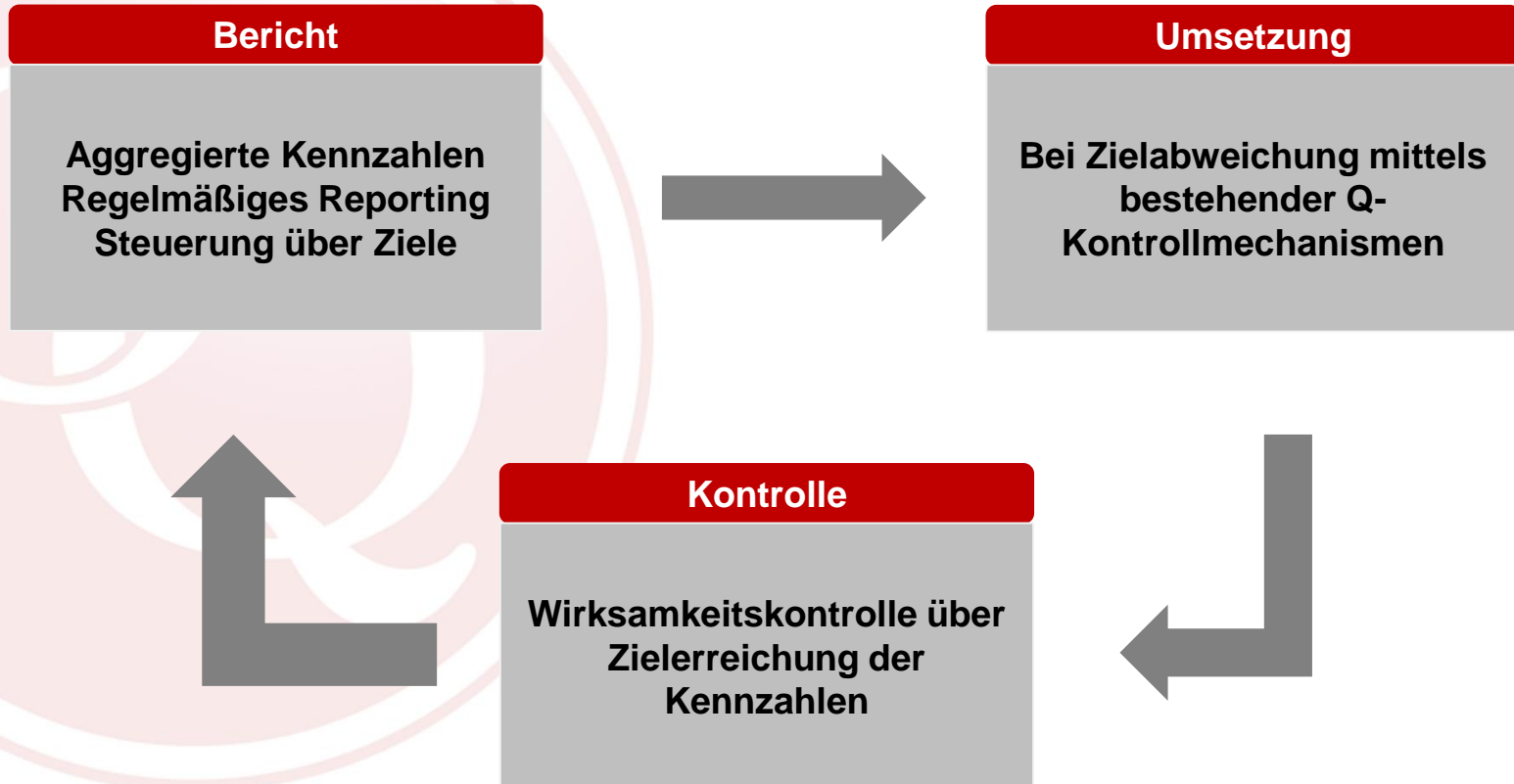


- Keine Erfassung sicherheitsrelevanter Mängel
- Keine vertraglichen Festlegungen in der Lieferkette



- Keine Sicherheitshinweise
- Keine Hinweise für Verwendungsarten

Regelmäßiges Reporting



Das digitale Zeitalter im Lieferantenmanagement

Datenaustausch

Online
Fertigungsdaten vom
Lieferanten für den
Kunden



Qualitätssicherungs-
daten just in time

Umgang mit empfindlichen Informationen

Beispiel eines nachhaltigen Lieferantenmanagement

5. Lieferantenklassifizierung

Nachhaltigkeit als „Muss“-Kriterium für A-Lieferanten fest verankern

4. Lieferantenentwicklung

Gezielte Nachhaltigkeitsaudits mit ausgewählten Lieferanten. Finalisierung von Zielvereinbarungen

1. Qualifizierung und Freigabe neue Lieferanten

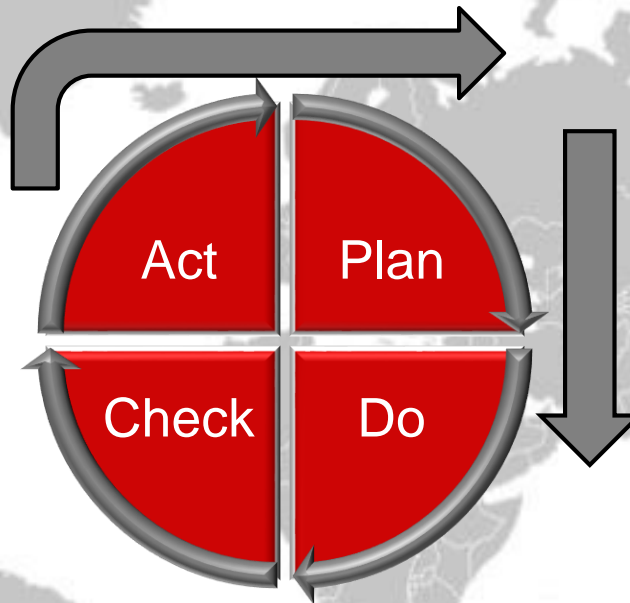
Integration von Nachhaltigkeitskriterien in das cross-funktionale Lieferanten-Assessment

2. Lieferantenauswahl

Selbstaudit mit Fragen zur Nachhaltigkeit im Rahmen der Lieferantenselbstauskunft

3. Lieferantenbeurteilung

Regelmäßige Bewertung der Nachhaltigkeit der festgelegten Maßnahmen



**Wir freuen uns darauf,
Ihre Ziele mit Ihnen zu erreichen.**



OPTIQUM
Unternehmensberatung GmbH

Siegburger Straße 223
D- 50679 Köln

Tel.: +49 (221) 82 959 10
Fax.: +49 (221) 82 959 155

E-Mail: info@optiqum.de

Web: www.optiqum.de



Ihr persönlicher Ansprechpartner:

Herr Friedrich Gillet
Geschäftsführer

friedrich.gillet@optiqum.de